



السيد الأستاذ /

تحية طيبة وبعد ،،،

أتشرف بأن أبعث لسيادتكم رفق هذا الدراسة التسويقية التي أعدها مكتبنا التجاري في كيبف عن الأحذية في السوق الأوكراني .

برجاء التكرم بالاحاطة واتخاذ اللازم نحو تعميمها على الشركات المنتجة للأحذية، ونأمل أن تساعدكم على تحقيق الهدف المرجو منها .

وتفضلوا سيادتكم بقبول فائق الاحترام ،،،

مدير الإدارة
وزير مفوض تجاري

" إيناس عبد الله زيدان "

تحريرا في ٢٠٠٩/١٢/١٦



دراسة تسويقية عن : الاحذية

إعداد : السكرتير الثانى التجارى / تامر عصام كُريم



١. بيانات عامة عن السوق

أ. حجم السوق من ناحية:

• عدد السكان

الفئة العمرية	نسبتها المئوية من الإجمالي	عدد الإناث فى هذه الفئة (بالمليون نسمة)	عدد الذكور فى هذه الفئة (بالمليون نسمة)
١٤-٠	%١٣,٩	٣,٣	٣,٢
٦٤-١٥	%٧٠	١٥,٥	١٦,٨
أكثر من ٦٥	%١٦,١	٢,٦	٥
إجمالي عدد السكان		٤٦,٤	

المصدر: لجنة الإحصاءات الأوكرانية

• متوسط دخل الفرد

بلغ متوسط دخل الفرد فى أوكرانيا ٢٥٥٠ دولار أمريكي خلال عام ٢٠٠٨.

ب. الإنتاج المحلى:

• يبلغ إجمالي حجم سوق المنتجات الجلدية (بما فيها الأحذية) فى أوكرانيا حوالى ١,٧ مليار دولار سنويا.

• أشارت التقديرات الصادرة عن لجنة الإحصاءات الأوكرانية الى ارتفاع الإنتاج المحلى من الجلود بأنواعها المختلفة بنسبة ١٢ % تقريبا خلال عام ٢٠٠٨.



١. (تابع) بيانات عامة عن السوق

ج - تطور التجارة الخارجية الأوكرانية (صادرات / واردات) فى مجال الأحذية

شهدت قيمة التجارة الخارجية لأوكرانيا فى الأحذية ارتفاعا واضحا خلال الأعوام الماضية وذلك نتيجة لارتفاع كل من الصادرات والواردات وبحيث بلغ اجمالى هذه التجارة خلال عام ٢٠٠٨ حوالى ٦٦٨،٤ مليون دولار ، وذلك مقارنة بـ ٣٤٥،٩ مليون دولار فقط خلال عام ٢٠٠٧ ، وحوالى ٣٨١،٦ مليون دولار خلال عام ٢٠٠٦ وفقا لما يوضحه البيان التالى :

تطور التجارة الخارجية لأوكرانيا من الأحذية
خلال الفترة ٢٠٠٦ حتى الربع الثالث من ٢٠٠٩

القيمة بالمليون دولار أمريكى

البيان	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩ (يناير-سبتمبر)
الصادرات	١٢٥،٦	١٤٣،٤	١٧٠،٨	٩٠،٢
الواردات	٢٥٦	٢٠٢،٥	٤٩٧،٦	٢١٤،٣
حجم التجارة	٣٨١،٦	٣٤٥،٩	٦٦٨،٤	٣٠٤،٥
الميزان التجارى	- ١٣٠،٤	- ٥٩،١	- ٣٢٦،٨	- ١٢٤،١

* المصدر: لجنة الإحصاءات الأوكرانية

وتتجه معظم الصادرات الأوكرانية من الأحذية الى بولندا وروسيا الاتحادية وجمهوريات الاتحاد السوفيتى السابق، وألمانيا، بينما تعتبر أهم الدول المصدرة لأوكرانيا فى هذا المجال هى الصين، وفيتنام وايطاليا واندونيسيا، كما سيرد بالتفصيل لاحقا فى الفقرة الخاصة بالمنافسة الأجنبية فى السوق الأوكراني.



١. (تابع) بيانات عامة عن السوق

د-المستهلكين واتجاهاتهم:

§ ازداد الإقبال على الاحذية والمنتجات الجلدية ذات الماركات الشهيرة، خاصة الايطالية والالمانية،منذ بداية التسعينات وحتى عام ٢٠٠٧، وذلك نظرا لتوجه البلاد نحو الاقتصاد المفتوح عقب الانفصال عن الاتحاد السوفيتى، وما صاحب ذلك من دخول منتجات جديدة الى السوق، تضمنت منتجات الاحذية من كبرى الماركات العالمية ، والتي وجدت قدر عالى من القبول لدى المستهلكين، وقد ساعد على ذلك نمو الدخل منذ بداية العقد الحالى.

§ إلا انه فى ظل تعرض الاقتصاد الأوكراني لمصاعب عديدة منذ بداية عام ٢٠٠٨، ضاعف من اثرها السلبى تفاقم الأزمة المالية العالمية فى الربع الاخير من ذلك العام بما ادى لانكماش الدخل، فقد تزايدت شريحة المستهلكين التى تعطى أولوية للسعر على حساب الجودة، بما يسمح بنصيب أكبر من السوق لمنتجات الأحذية المنافسة سعريا من الصين وفيتنام وتايلاند.

د- أسعار البيع:

- تتفاوت أسعار البيع بشكل كبير من منطقة لأخرى، بحيث تزيد بشكل عام فى المناطق الحضرية والمدن الكبرى مثل كيبف واوديسا .
- فى المتوسط ، يتراوح سعر البيع للمستهلك من الأحذية الرجالي ما بين ٨٠ الى ١٦٠ دولار، بينما يبلغ متوسط سعر البيع للمستهلك من الأحذية الحریمی ما بين ٩٠ الى ٢٥٠ دولار .

قنوات التوزيع للأحذية فى أوكرانيا.

- وتتمثل أهم الشركات العاملة فى مجال تجارة وتوزيع الأحذية داخل أوكرانيا فيما يلى (مرتبة وفقا لعدد منافذ البيع):

أولاً: الاحذية الجلدية

- Monarkh Ø
- Carlo Pazzolini Ø
- Fashion Club Ø
- Intertop Ø

٢.شبكة التوزيع



٢. (تابع) شبكة التوزيع.

ثانياً: الأحذية الرياضية
SPORTMASTER Ø
Addidas Sport Performanc Ø
Nike Ø
Columbia Ø

٣. معلومات عن المنافسين

أ- أهم العلامات التجارية العالمية

§ لا توجد علامات تجارية محلية تتمتع بشهرة عالمية فى الاسواق الاخرى الخارجية وانما تنتشر العديد من الأحذية التى تحمل العلامات التجارية الشهيرة وخاصة على مستويات الأحذية الرياضية وأهم مثال على هذه العلامات هى كل من ECCO و ADDIDAS والتى تتواجد فى العديد من الافرع المنتشرة فى السوق الأوكرانية .

§ كما تتواجد كذلك بعض العلامات التجارية الاخرى على مستوى الأحذية الجلدية وخاصة الايطالية مثال Carlo Pazoliny وغيرها .

ب- واردات أوكرانيا من الأحذية-أهم الدول المصدرة لها

§ ارتفعت الواردات الأوكرانية بشكل ملحوظ من الأحذية خلال عام ٢٠٠٨ لتبلغ ٤٩٧,٦ مليون دولار، وذلك عقب انخفاضها نسبيا عام ٢٠٠٧ لتبلغ ٢٠٢,٥ مليون دولار فقط ، مقارنة بما قيمته ٢٥٦ مليون دولار عام ٢٠٠٦.



٣. (تابع) معلومات عن المنافسين

- (تابع) واردات أوكرانيا من الأحذية - أهم الدول المصدرة لها :
- معظم واردات أوكرانيا من الأحذية خلال الأعوام الثلاثة الماضية تمثلت فى البنود التالية :
 - أحذية كتيمة للماء (بند رقم ٦٤٠١ من التعريفات الجمركية المنسقة) وتعتبر أهم الدول المصدرة لهذا البند الى أوكرانيا هي: بيلاروسيا-روسيا-الصين- إيطاليا-بلجيكا.
 - أحذية بنعال خارجية ووجه من لدائن- بند رقم ٦٤٠٢ : وتعتبر أهم الدول المصدرة هي: الصين-فيتنام-تاييلاند-البرازيل-إندونيسيا.
 - أحذية بنعال من لدائن ووجه من جلد طبيعي -بند رقم ٦٤٠٣ : أهم الدول المصدرة هي: الصين-فيتنام -إيطاليا-اندونيسيا-ألمانيا.
 - أحذية بوجوه من مواد نسجية -بند رقم ٦٤٠٤ : أهم الدول المصدرة هي: الصين-فيتنام -إيطاليا-تاييلاند-ألمانيا.
 - أحذية أخرى -بند رقم ٦٤٠٥ : أهم الدول المصدرة هي: الصين-تركيا-إيطاليا-النرويج-سوريا.

أهم بنود الواردات الأوكرانية من منتجات الأحذية

خلال الفترة ٢٠٠٥ - ٢٠٠٧

البند الجمركي	المنتج	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨
٦٤٠١	أحذية كتيمة للماء	٢٢٣٢	١٧٣٢	٢٧٧٠
٦٤٠٢	بنعال خارجية ووجه من لدائن	١٢٧٤٨٨	٧٥٨٥٣	٢٤٩٠٨٢
٦٤٠٣	بنعال خارجية من لدائن ووجه من جلد طبيعي	٦٣١٨٤	٦٧٥١٠	١٥٢٣٧٣
٦٤٠٤	بنعال خارجية من لدائن ووجه من مواد نسجية	٣١٢٤١	٢٣٢٥٤	٤٢٦٣٥
٦٤٠٥	أحذية أخرى	١٤٤٧٦	١١٤٠٥	٢٦٩٥٥

القيمة بألف دولار أمريكي

المصدر: لجنة الإحصاءات الأوكرانية



- لا تعتبر المنتجات الجلدية بوجه عام ومنتجات الأحذية بوجه خاص من البنود الهامة المتبادلة بين مصر وأوكرانيا . وخلال الأعوام الثلاثة الأخيرة، تم تسجيل قيم ضئيلة من الصادرات المصرية من الاحذية الى أوكرانيا لم تتجاوز قيمتها ٢٢ الف دولار خلال عام ٢٠٠٨ .
- ويرجع ضعف هذه الصادرات الى عدد من العوامل من أهمها وجود إنتاج محلي من بعض الأنواع المماثلة للصادرات المصرية بالإضافة الى المنافسة القوية المتواجدة من الدول الاخرى الموردة التي تتمتع بمزايا هامة من بينها الخبرة فى التعامل مع هذه السوق، بالإضافة الى المزايا السعرية وخاصة من جانب الصين والتي تستحوذ صادراتها على النسبة الكبرى من اجمالى البنود الرئيسية للواردات الأوكرانية من هذه الأنواع .

أهم بنود الصادرات المصرية لأوكرانيا من منتجات الأحذية

خلال الفترة ٢٠٠٦ - ٢٠٠٨

البند الجمركى	المنتج	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨
٦٤٠٢٩٩	بنعال خارجية ووجوه من لدائن مطاط أو بلاستيك	٢	١	-
٦٤٠٣٩٩	بنعال خارجية من لدائن مطاط او بلاستيك ووجوه من جلد طبيعى	٥	-	١٤
٦٤٠٣٩١	بنعال خارجية من لدائن مطاط او بلاستيك ووجوه من جلد طبيعى، وغطاء كاحل من الجلد	-	-	٨
٦٤٠٥١٠	أحذية أخرى	٢	٠	٠
	الإجمالى	٩	١	٢٢

القيمة بألف دولار أمريكي

المصدر: لجنة الإحصاءات الأوكرانية

٤. التبادل التجاري مع مصر.

حقوق النشر ٢٠٠٦، التمثيل التجاري المصري، جمهورية مصر العربية.

جميع الحقوق محفوظة. ولا يجوز نسخ أي جزء من هذا المطبوع، أو تخزينه في أي نظام من أنظمة إسترجاع البيانات، أو نقله بأي صورة أو بأي وسيلة من الوسائل، إلكترونية كانت أو آلية أو عن طريق التصوير الضوئي، أو التسجيل أو بأي وسيلة أخرى، دون إذن مسبق من مقر التمثيل التجاري المصري عبر البريد الإلكتروني techhoff@tamseel-ecs.gov.eg

يبدل التمثيل التجاري المصري قصارى جهده لجمع البيانات الحديثة والصحيحة، ولا يتحمل التمثيل التجاري المصري مسؤولية إستخدام و تفسير البيانات المدرجة بهذا المستند، كما لا يهدف إلى تقديم بيانات إضافية ومحددة تتطلب المزيد من الدراسة والتحليل.



٥. أهم الدوريات والمجلات المتخصصة

- تعتبر مجلة Leather & Shoes هي أهم المجلات المتخصصة في مجالات الجلود والاحذية المتواجدة في السوق الاوكرانية ، ويتم اصدارها من خلال شركة company Art Expo Media Group وهي من الشركات العاملة في مجال الاشراف على تنظيم معارض متخصصة في هذه المجالات وبياناتها كالتالي :

Leather and Shoes

Leather and Shoes

Editor - company Art Expo Media Group

B.Zhitomirskaya Str., 21 off. 14, 010125 KIEV

Tel. 38 044 254-6380

- تتواجد كذلك في السوق الأوكرانية بعض الدوريات الروسية المتخصصة في مجالات الجلود والاحذية (وبعضها يتم اصدارها بشكل ربع سنوي أو كل شهرين) ومن أمثلة هذه الدوريات ما يلي :

- KOJEVENNO-OBUVNAYA PROMYISHLENNOST
SHOE-LEATHER -FUR-INDUSTRY
- OBUV'SEZONA
SEASON'S FOOTWEAR

- بالنسبة لمنتجات الاحذية ، فان الرسوم الجمركية المفروضة على الواردات الاوكرانية تبلغ ١٠ % هذا ، وبالإضافة الى الرسوم الجمركية المفروضة على الواردات ، فانه يتم فرض ضريبة القيمة المضافة على هذه المنتجات وتبلغ نسبتها ٢٠ % .

٦. الرسوم الجمركية



٧. أهم المستوردين للأحذية

(كود أوكرانيا 0038)

Company Name	Address	Phones	E-mail, WWW
ADIDAS-UKRAINE	4, Glybochetskaya Ul., Kiev, Ukraine, 04050	(044)4902830	mira@adidas.kiev.ua
ALEXANDRIT + LLC	6, Lepse Bul, Kiev, Ukraine, 03067	(044)5394710	
ARTIS + Private ENTERPRISE	72, Chernomorskogo Kozachestva Ul., Odessa, Ukraine, 65000	(048)7771589	
AVANT-2000 + LLC	35-A, Reitarskaya Ul., Kiev, Ukraine, 01034	(044)4568949	
BAVARIYA VOLTEX UKRAINE + SUBSIDIARY	6-A, Spasskaya Ul., Kiev, Ukraine, 04070	(044)4161308 4165043	info@bwu.kiev.ua , www.bavaria-wolltex.com
BLV + LLC	20, Livoberezhnaya Ul., Donetsk, Ukraine, 83014	(062)3828022 3453520	
BRIGANTINA + PRIVATE ENTERPRISE	Of.118, 23, Pivdennaya Ul., Belgorod-Dnestrovskii, Odessa Region, Ukraine, 67700	(04849)30626	
BRIZ + PRIVATE ENTERPRISE	Of.76, 5, 1 Maya Ul., Ilichevsk, Odessa Region, Ukraine, 68001	(0486)735110	
DELPRO + LLC	30, Zhovkivska Ul., Lvov, Ukraine, 79019	(0322)520491	phzdelshoes@mail.lviv.ua
EUROPRODUCT CONCERN (footwear for children)	53 Bolshaya Arnautskaya, Odessa	80 (482) 305449, 80 (482) 345812	europrod@europrod.odessa.ua www.europrod.com.ua
KOZHTEKS + AFFILIATED COMPANY	2, Mira Ul., Vinogradovo, Zakarpatye Region, Ukraine, 90300	(03143)24249 21201 21483	kozhtex@sevlush.net
MALVINA & C + JV LLC	86, Frunze Ul., Kiev, Ukraine, 02094	(044)2391975 2391976	malvina@zeos.net



(تابع) قائمة أهم المستوردين

Company Name	Address	Phones	E-mail, WWW
PAKKO CORPORATION	21A Klima Savura, Lutsk	(0332) 789-489 (0332)785980	pann@pakko.ua
PIKA + PRIVATE ENTERPRISE	1, Geroev Stallingrada Ul., Dnepropetrovsk, Ukraine, 49069	(0562)365256	
PK-ZORYA + SUBSIDIARY COMPANY	56/7, Scherbakova Ul., Kiev, Ukraine, 03062	(044)4555112 2014328	
PROGRESS + CJSC	30, Zhovkivskaya Ul., Lvov, Ukraine, 79034	(0322)523242 971053	
TALANPROM + LLC	24, Telmana Ul., Romny, Sumy Region, Ukraine, 42000	(05448)31556 31570	info@talanprom.sumy.ua trade@sm.ukrtel.net
TAN-LTD + TRADE AND PRODUCTION FIRM	1, V.Holodnoi Ul., Odessa, Ukraine, 65045	(0482)651000 657054	
TNP EXIM + LLC	23, Shamryla Ul., Kiev, Ukraine, 04112	(044)2450996 4909189	
TORGOVAYA COMPANY LKK + LLC	20, Snovskaya Ul., Kiev, Ukraine, 02090	(044)5676595	
TOVARY DLYA SPORTA OT INFOSPORTA SUBSIDIARY	13 Solomenskaya Ul., Kiev, Ukraine, 03110	(044)2488668	lotto@uniis.kiev.ua
UZHGORODSKAJA OBUVNAJA F-KA + OJSC	Ul. Mukachevskaja, 44, Uzhgorod, Ukraine, 88015	(03122)34343 20637	tan@victoria.uzhgorod.ua
VITESS + LLC	Ul. Ehngelsa, 17, Kharkov, Ukraine, 61012	(057)7123444 7120211 7124976	vitess@vlink.kharkov.ua, www.diadora.com
VLADA-PROMTEX Ukrainian-American JV	Verstatobudivelna St.4, Kharkiv, 61055, Ukraine	+380 (57) 7545950,380 (572) 94-26-33;	vlada_promtex@ukr.net, www.vlada-promtex.com
ZENKIS + LLC	3, Semyi Sosnenih Ul., Kiev, Ukraine, 03148	(044)4033290 4033952	